

**PROGRAMA GANADERO PARA LA REGION CHAQUEÑA**  
**SALTA, SANTIAGO DEL ESTERO, FORMOSA, CHACO, SANTA FE**  
**Propuesta de Pequeños Productores para una Ganadería Chaqueña Inclusiva**  
***UN CHACO GANADERO PARA MUCHOS***

**I- Introducción**

Los pequeños productores de la región chaqueña nos consideramos un sector clave de la cadena de producción. Queremos un desarrollo en base a nuestra propia capacidad productiva que permita que se nos vea como un sector productivo, social y económico.

El modo de producción ganadera de la región chaqueña es extensivo y con escaso manejo de los rodeos. Esta forma de producción es uno de los elementos que ha contribuido a generar degradación ambiental y baja rentabilidad predial, trayendo como consecuencia pobreza y marginalidad.

Los pequeños productores chaqueños somos esencialmente ganaderos y para fortalecerlos como sector productivo, social y económico necesitamos la regularización y titularización dominial de nuestra tierra.

Si tenemos en cuenta lo antedicho más la presión que ejerce la expansión de la frontera agropecuaria, nos encontramos con una ganadería nacional que se encuentra en crisis. Muy probablemente, la provisión de carne para el mercado interno estará restringida en los próximos años, provocando dos fenómenos que se puedan dar simultáneos: escasez y aumento de los precios, fenómeno que hoy se percibe claramente.

Dentro de este contexto, creemos que es fundamental y estratégico para la región desarrollar un plan a mediano y largo plazo que permita mejorar el abastecimiento de carne en las provincias que tenga en cuenta a miles de pequeños y medianos productores cuyo potencial no ha sido valorado hasta el momento.

No se trata de excluir a los sectores empresariales si no, por el contrario, de proponer una política que los asocie comercialmente con el sector de la pequeña producción ganadera que en la región es sumamente importante fortaleciendo toda la cadena de valor de la carne que arranca desde la producción de terneros hasta las carnicerías de barrio.

No es uniforme la situación en cuanto a abastecimientos de carne en las provincias que componen la región, pero no existen dudas del enorme potencial ganadero de la misma.

Así, por ejemplo, se estima que Salta compra carnes en el sur por 160 millones de dólares, unos \$600 millones al año. Según los especialistas, el consumo de carne en Salta es de unas 64.600 toneladas, de las cuales 40.000 entran del sur. Si bien existen cabezas de ganado que se producen en Salta pero se faenan afuera (unas 14.000 toneladas) se llega, de todas maneras, a un déficit real no menor a las 36.000 toneladas, resultando que Salta compra el 70% de la carne que se consume.

Semejante situación se observan en provincias como Chaco, Formosa y Santiago del Estero, con diferentes cifras, pero todas en situación de necesidad de comprar carne de otras provincias. Según el libro de la Ganadería Santiagueña del año 2007, el NOA consume 220.000 toneladas por 400 millones de dólares pero solo el 40% se produce en la región (90.000 tn) y el 60 % viene extrazona (130.000 tn).

Consideramos que esta realidad se debe a la ausencia en la región de políticas ganadera que entrelacen estratégicamente todos los eslabones de la cadena productiva, desde la cría, el engorde, los matarifes, los frigoríficos, las cadenas de distribución y las carnicerías de modo tal que permita a pequeños, medianos y grandes productores avanzar en un programa común de desarrollo de la actividad en beneficios de todos.

## II- Objetivos del programa

- Mejorar la calidad de vida de las familias rurales ganaderas
- Lograr la regularización y titularización de la propiedad de la tierra
- Implementar un plan ganadero con la participación de los pequeños productores para la región chaqueña que articule todos los sectores de la cadena de valor de la carne
- Alcanzar un equilibrio sustentable entre el stock ganadero con las posibilidades que brindan los recursos naturales.
- Incrementar los índices productivos ganaderos de la región a través de la mejora en infraestructura (predial y comunitaria), sanidad, alimentación, manejo y genética.
- Mejorar los canales de comercialización

## III- Procesos de construcción del Programa

Este programa se viene construyendo desde hace casi dos años, pero tomando antecedentes e información de varios lustros.

Teniendo en cuenta aspectos clave como la regularización de la tierra, los límites definidos de cada parcela una vez que se obtengan los títulos, la viabilidad económica de pasar de una ganadería extensiva sin límites definidos a una parcela con límite claro, el abandono en que se encuentra la región en cuanto a infraestructura básica como caminos, electricidad, agua, las dificultades poder comercializar en circuitos formales, el daño ambiental producido por desmontes sin autorización, sobrepastoreo por la falta de manejo técnico y de tecnología apropiada, organizaciones criollas e instituciones de apoyo proponemos un programa ganadero que incluya a todos los sectores para revertir esta situación.

## IV- Quiénes somos y cuántos somos (ver base de datos anexo en Excel)

Representamos a **4.800 familias, unas 30.000 personas** y contamos con más de **400.000** cabezas de ganado mayor y **300.000 cabezas de ganado menor** en 5 provincias argentinas, tal como se adjunta en detalle en el cuadro anexo.

### Provincia de Salta

- Organización de Familias Criollas (OFC). Santa Victoria Este. Dpto. Rivadavia
- Asociación civil organización zonal campesinos de Los Blancos. Dpto. Rivadavia
- Asociación civil Unión y Progreso. Morillo. Dpto. Rivadavia
- Asociación Defendiendo lo Nuestro. Morillo. Dpto. Rivadavia
- Asociación de Pequeños Productores del Chaco Salteño (APPCHS). Hickman – Dragones - Morillo. Dpto. San Martín y Rivadavia
- Asociación de Pequeños Productores del Fiscal 26. La Unión. Dpto. Rivadavia
- Asociación de ganaderos de La Unión. Dpto. Rivadavia
- Asociación de productores ganaderos del norte. Lote 20. Dpto. Rivadavia.

### Provincia de Santiago del Estero

- Asociación de pequeños productores agropecuarios Mili, Robles" (APPAMR). Parajes Mili, Nueva Industria, Pampa Atum, Estación Robles, El Mistol. Dpto. Robles, Sarmiento y San Martín
- Asociación La Nobleza. Parajes Los Arias, Villa Robles, La Ribera, Los Pereyra, Taco Pujio, Cara Pujio, El Paraíso. Dpto. Robles, Sarmiento y San Martín.

- Cooperativa La Criolita. Zonales Brea Pozo, Garza y Lugones. Dpto. Sarmiento, San Martín y Avellaneda.

### **Provincia de Santa Fe**

- Unión de Familias Organizadas de la Cuña Boscosa (UOCB). Vera

### **Provincia de Formosa**

- Asociación de Pequeños Productores Formoseños. Ramón Lista, Matacos.

### **Provincia del Chaco**

- Asociación de Pequeños Productores del Chaco.

Acompañadas y asesoradas por las siguientes Instituciones de apoyo de la Región: ACADI, Fundación Gran Chaco, Redes Chaco y FUNDAPAZ (Fundación para el Desarrollo en Justicia y Paz)

## **V- Riquezas y Pobrezas**

### **Descripción General Ambiental y Productiva**

La región del Chaco ocupa 1.000.000 km<sup>2</sup> en el Centro de América del Sur. La mitad de esta superficie se encuentra en la Argentina.

La región presenta gran diversidad de ambientes: sobresale un neto predominio de extensas llanuras; la porción sudoeste ocupada por sierras; grandes ríos que la atraviesan en sentido Noroeste-Sudeste hasta su confluencia con el Paraguay-Paraná; sabanas secas e inundables, esteros, bañados, salitrales, y por supuesto, una gran extensión y diversidad de bosques y arbustales. Todo esto, se traduce en una alta diversidad de especies animales y vegetales que hacen del Chaco una de las áreas internacionalmente claves en términos de conservación de la biodiversidad.

Teniendo en cuenta la estadística sobre superficies ocupadas por bosques en la Argentina, el Chaco es la mayor área forestal del país. Esto debería significar que su potencial de producción de madera, frutos del monte y otros servicios forestales, debería mantener una jerarquía equivalente en cuanto a volúmenes de producción y a valores de intercambio.

La realidad indica que esto no es así. Esta región es ecológicamente frágil y se encuentra sometida a un proceso acelerado de pérdida de su aptitud forestal, proceso en el que se conjugan los desmontes para la agricultura, la explotación forestal de carácter minero y las consecuencias negativas sobre los renovales de la actual ganadería de monte.

Desmontes para la agricultura. Una parte importante de los bosques chaqueños ha sido históricamente transformada en terrenos agrícolas. En la actualidad, dicho proceso continúa, particularmente en el Centro-oeste de la Provincia del Chaco, Este de Santiago del Estero, y en el Oeste y Sur del chaco salteño. El permanente conflicto entre la necesidad de habilitación de nuevas tierras para la agricultura y los argumentos a favor de la conservación de los bosques u otro tipo de manejo, se resuelve en la mayoría de los casos a favor de la agricultura, sin que existan criterios previos de evaluación ni de la mejor aptitud productiva de las tierras, ni de la implicancia de los desmontes en la conservación de la biodiversidad, ni el impacto social real de cada iniciativa. A modo ilustrativo, el precio de una hectárea desmontada puede ser el triple o el quintuple de una hectárea con bosque.

Explotación forestal minera. La mayor parte de los bosques chaqueños ha estado sometida a un proceso esencialmente extractivo, que no se acompañó por medidas básicas de manejo forestal, como son la ordenación o el enriquecimiento. Durmientes para ferrocarriles, producción de tanino, postes para alambrados, leña y carbón y más recientemente los muebles

de algarrobo, han sido y siguen siendo sectores que provocaron la extracción de grandes cantidades de madera, generando un marcado empobrecimiento en las masas forestales. El resultado, es la repetición de ciclos efímeros de producción, hasta que se agota el recurso. Por el contrario, la experiencia de los grandes países forestales del mundo, indica que la adopción de medidas de manejo forestal, permite contar cada vez con mayor volumen de madera y otros productos del bosque, pero al mismo tiempo, contabilizar más y mejores bosques.

El valor de mercado que tiene la madera y los demás bienes y servicios que puede ofrecer un bosque bien manejado, genera beneficios para las comunidades que viven en su entorno, lo que es un argumento decisivo a la hora de enfrentar la alternativa de los desmontes. Más importante aún, es la suma de servicios derivados de la presencia del bosque, en particular los que se refieren a las condiciones de vida de la población rural que vive en ellos.

Ganadería de monte. La actividad ganadera en los montes chaqueños presenta, en la casi totalidad de los establecimientos, un bajo nivel tecnológico. En general, el apotreramiento es insuficiente, lo que implica que las rotaciones entre potreros son restringidas. La actividad ganadera no es incompatible con la producción forestal, tal como lo prueban los diversos esquemas silvo pastoriles.

### **Descripción socio cultural**

Las familias "criollas" ocupan el Chaco, desde hace 3 o 4 generaciones, particularmente en las áreas interfluvios, en asentamiento familiares aislados, que se conocen como "puestos", en general, a distancias de varios kilómetros del vecino más cercano. El desarrollo de la economía doméstica implica un profundo conocimiento y adaptación al ambiente, en la cual la alimentación, por ejemplo, depende de su habilidad para el cuidado y la protección del ganado contra los predadores, y de su capacidad como rastreador.

Como consecuencia de ello la ocupación real también resulta de difícil determinación y se circunscribe al "puesto" o casa habitación, corrales y aguadas, ya que el pastoreo se realiza en grandes extensiones a lo largo y ancho del territorio.

En muy pequeña escala, algunas familias efectúan labores agrícolas en secano y con riego, sin que ello signifique una modificación sustancial de su decidida actitud ganadera. Pocos cientos de hectáreas han sido desmontadas y destinadas a esta producción.

Los criollos detentan una gran capacidad para usar tecnologías sencillas o adaptadas para resolver problemas como excavar pozos artesianos, construir corrales y viviendas con los elementos del medio, elaborar artesanalmente "frazadas", pellones, guardamontes, coletos, etc., y fundamentalmente el uso habilidoso de lazo, el cuchillo y eventualmente un arma de fuego.

El 60% de la población comprende grupos familiares donde viven uno o los dos progenitores junto a uno o varios hijos mayores de 18 años. Lo contrario, matrimonios más jóvenes con hijos pequeños, comprenden un 40%. (Dato del documento Estratégico de FUNDAPAZ para los fiscales 55 y 14)

En muchos casos se suman al grupo familiar las esposas de alguno /a de los hijos /as, eventualmente los nietos. Más raramente se encuentra otro familiar o algún hijo o hija "de crianza".

El nivel de escolaridad de los adultos, jefes y jefas de familia, muy raramente superan la escuela primaria y la mayoría no ha superado el 3º o 4º grado. En los jóvenes y niños se observa algo más de escolaridad y un importante porcentaje de los migrantes lo han hecho por trabajo o estudio.

La vivienda típica de las familias criollas de la Región del Chaco, es construida con pared de ladrillos de adobe; el techo es de tierra y paja sobre un encatrado de maderas y varillas. Muchas poseen tres paredes en vez de cuatro para facilitar la aireación y permitir superar los días de calor intenso del verano. Así mismo la cocina suele ser una pieza junto al resto de la vivienda o bien se trata de un fogón más o menos cerca de la vivienda o bajo un árbol. Si bien están preparadas para el calor, no es tan así para invierno que es corto pero puede ser intenso y con heladas. En el Chaco

húmedo las viviendas suelen de ser material, pero con las características enunciadas anteriormente.

La mayoría de las familias no tiene asegurada la fuente de agua permanente. En referencia al consumo de animales, muy pocos casos cubren esta necesidad a partir de pozos mediante el denominado "baldeo".

Se puede afirmar que más de las dos terceras partes de las familias criollas complementan sus ingresos en alimentos y dinero de otras actividades, como la agricultura, el uso de los productos del monte (caza, pesca y recolección) y venta de subproductos y de su mano de obra (que suele ser extrapredial en otras Provincias durante varios meses al año, con el caso más marcado en Santiago del Estero).

## **VI- Temas a afrontar**

### **Tenencia de la Tierra**

La irregularidad en la tenencia de la tierra es uno de los factores más limitantes para desarrollar un programa ganadero que incluya a todos. Para enfrentar un programa de inversión y reconversión predial articulado con todos los eslabones productivos es muy importante tener la seguridad de la tenencia de la tierra. Este es un tema que permitirá a todos, en caso de resolverse, empezar a formar alianzas productivas y comerciales generando marcos de confianza entre los sectores que permita concretar un programa ganadero regional.

Este debiera ser un tema de políticas de Estado ya que es un tema vital para avanzar en la reducción de la pobreza y el reconocimiento de los derechos de todos los sectores.

### **Políticas públicas para la producción ganadera**

La recopilación de informaciones estadísticas provinciales muestran cuadros estadísticos sobre stocks ganaderos por departamentos, cantidad de establecimientos, datos de vacunación de Se.Na.Sa. que no reflejan claramente la realidad. No encontramos un claro programa ganadero a nivel de las provincias que incluya nuestro sector con nuestras riquezas y nuestras debilidades. Si esto sucede a nivel de las provincias, mucho menos existe un programa regional integrador.

Es prioritario adecuar los sistemas ganaderos de acuerdo a las condiciones ecológicas de la región. Esto significa, adecuar cargas, cuidado de los acuíferos, manejo del agua, control de canales, buen manejo de pasturas naturales, incorporación de especies mega-térmicas, sistemas de reserva, infraestructuras, etc.

La producción ganadera (mayor y menor) de la región sufre las consecuencias de una serie de factores limitantes que se han acentuado en los últimos años. Falta de políticas activas para los pequeños productores, emergencias climáticas, no integración de la Cadena de Valor de la Carne, etc. Es por eso y en consecuencia necesario, demostrar que es posible incrementar los índices productivos, asegurando las condiciones socioeconómicas para que un importante número de unidades productivas pecuarias, especialmente del tamaño pequeño y mediano, puedan resolver situaciones vinculadas a la estabilidad y sostenibilidad en el corto y mediano plazo que les permita mantenerse en el circuito productivo y comercial.

Existen hoy algunas políticas públicas en vigencia y otras en proceso de definición que pueden dar el marco político, jurídico y económico para avanzar en este sentido como son la Ley de Bosques, La ley de Ordenamiento Territorial provinciales, Ley Caprina Nacional, entre otras.

### **Manejo agro-silvo-pastoril**

El manejo agro silvo pastoril es el sistema más adecuado para la región. La ganadería bajo monte de los pequeños productores tal como se ha realizado históricamente puede asegurar un correcto equilibrio entre todos los factores de la producción y el ambiente.

Las prácticas de siembra de pasturas, o regeneración natural bajo monte, dan excelentes resultados: aumentos de la productividad ganadera y permiten, al mantener la cobertura boscosa, disminuir las erosiones de los campos, las pérdidas de biodiversidad y en muchos casos aumentarla sustancialmente.

El manejo adecuado de la carga animal y la regeneración arbórea es uno de los pilares técnicos del sistema ya que la ganadería mediante un manejo de clausuras y rotación debe permitir la regeneración del bosque en forma permanente. Para esto es central trabajar con inventarios forestales, planes de manejo predial, adecuada carga animal, rotación de parcelas, clausuras y en algunos casos enriquecimientos.

A manera de minimizar riesgos de diversa naturaleza y asumiendo que una de las estrategias más eficaces para la sostenibilidad de las unidades de pequeños productores, es la diversificación de actividades. Se propone extender el accionar de este plan también al mejoramiento tecnológico de la actividad caprina y ovina (por ser dos actividades estratégicamente complementarias a la actividad bovina), así como desarrollar programas de producción de miel, agricultura de cerco, etc.

Para la economía de los pequeños productores además esto significa que se puede incorporar al sistema una actividad como el aprovechamiento forestal dando mayor estabilidad a todo el sistema familiar. La producción de granos puede ser vital como una estrategia de suplementación, pero esto se puede hacer en tierras bajas donde la humedad se acumula mejor e incluso en abras ya existentes. No se descarta en nuestra propuesta poder habilitar superficies pequeñas de unas cuantas has para la siembra de granos que nos permita darle sustentabilidad a todo el sistema y asegurar una correcta cadena forrajera. Para esto es necesario también hacer un análisis a nivel predial de cada campo para definir más contundentemente qué actividades se hacen en qué lugar del campo.

Más allá de todos estos conceptos aplicables fuertemente al sistema de producción de pequeños productores de la región del chaco, está claro que la articulación con otros sectores (que completan la cadena productiva) implica también combinar sistemas de producción distintos, porque hablamos de distintos sectores productivos e incluso, de distintas zonas con aptitudes y condiciones agroecológicas diferentes. Por esto, es fundamental que una política de estado establezca claramente qué se hace, dónde se hace y cómo se hace cada eslabón de la cadena, teniendo como principios la sustentabilidad, económica, social y ambiental general.

### **Estrategia productiva ganadera**

Los pilares de la propuesta técnica y económica para toda la región son dos:

- El pasaje de un sistema de ciclo completo a uno de cría integrado a sistemas de engorde (ver documento anexo ampliatorio)
- La mejora del sistema de cría en aquellas zonas donde ya se viene realizando

Uno de los aspectos claves para trabajar en los dos puntos antes señalados es la mejora en las condiciones de comercialización

### **VII- Estrategia de Abordaje**

#### **A- Capitalización (ver anexo de Excel)**

Es preciso que las opciones de crédito se enmarquen dentro de un plan. El presente Programa propone efectivizar una capitalización de los pequeños productores ganaderos tanto en sus estructuras prediales, para alcanzar un salto cualitativo y cuantitativo de la productividad, como en sus asociaciones, para dotarlas de capacidad de negociación y estructuras de servicios para sus asociados.

Se presenta a continuación, a modo de entendimiento, un modelo de inversión para la región del semiárido:

La superficie promedio de los productores que hacemos esta propuesta ronda las 400 has. Esto una vez que se regularice la tierra por supuesto. Existen máximos superiores a las 1000 has y mínimos de unas 100 has lo cual depende de lo que cada familia pueda acreditar como derechos posesorios.

Por otro lado se conoce que el promedio de cantidad de cabezas no llega a 80 animales por familias, acá nuevamente con alta dispersión del dato por las condiciones propias y actuales de producción. El problema central del sistema actual es su muy baja productividad, tal como explicáramos anteriormente, y que la cantidad de animales no asegura ni mínimamente ingresos económicos que permitan alimentar a una familia.

Para uniformar un modelo se propone que cada familia focalice la capitalización invirtiendo para reconvertir unas 100 hectáreas (el 25% de su superficie promedio) y su sistema productivo, incorporando infraestructura y tecnología productiva, mientras tanto el otro 75% de su predio funciona como superficie anexa que le permite ir reconvirtiéndose progresivamente. No se está pensando en una inversión rápida para reconvertir absolutamente todo, sino un proceso gradual, pero que al mismo tiempo demuestre competitividad. Por esto, proponemos simular un sistema con 100 ha bajo manejo adecuado y 50 vientres bovinos. Esta etapa demorará no menos de 5 años de trabajo permanente.

Los resultados de los análisis son claramente alentadores ya que en el cabo de los 5 años, la rentabilidad de la actividad supera el 14% con un ingreso anual que es superior al que perciben actualmente la mayoría de los productores pequeños.

Si bien la inversión total parece muy alta \$219.000 por predio, más de la mitad lo aporta el pequeño productor con la producción de sus animales y los trabajos del núcleo familiar, por lo que la inversión líquida del programa es de 92.000 pesos por familia, un número muy factible de lograr financiar en 5 años.

Este módulo, de 100 has y 50 madres, le asegura a cada familia un margen neto (es decir ya descontados los costos, la mano de obra familiar y las amortizaciones del sistema) unos \$32.400 anuales a cada familia de la región produciendo unos 6.700 kilos de carne, que le servirán también a la sociedad en su conjunto.

En resumen, la necesidad de inversión externa al sistema es de aproximadamente \$200 por hectárea reconvertida por año durante 5 años.

Este ejemplo se incluye para dar una dimensión de la inversión necesaria para que nuestros sistemas productivos den un salto competitivo, el cual se lo tiene precisado para cada situación agroecológica, económica y social de cada una de las organizaciones que promueven esta Propuesta.

## **B- Capacitación y asistencia técnica**

Este plan contempla un programa de capacitación y asistencia técnica. Si pensamos que hablamos de reconvertir un sistema de uso tradicional histórico, la reconversión debe estar acompañada por capacitación constante y seguimiento técnico que le permita al productor ir resolviendo los innumerables problemas que se le presentaran en su recorrido hacia la mayor productividad.

Asimismo, la articulación con todos los sectores de la cadena de valor exigirá esfuerzos adicionales de todos para poder llegar a buen puerto en las negociaciones generales sobre el plan a desarrollar y a conformar espacios de diálogo y negociación que nunca existieron y por lo tanto llamados a vencer recriminaciones, críticas cruzadas y discusiones estériles por mesas de negociación fructíferas que busquen el bien común y el desarrollo ganadero de miles de familias que les permita vivir mejor y más dignamente.

La participación activa de las organizaciones de productores, la elaboración participativa y permanente de diagnósticos y acciones, la experimentación en los mismos predios de los productores, la integración de esfuerzos en el ámbito zonal y la autogestión y cogestión del Plan, son los elementos básicos que potenciarán la operación y sostenibilidad del sistema de

organización involucrado en el mismo, junto a un esquema de capacitación continuo destinada a todos los actores sociales que se involucren en el Plan.

La estrategia básica para alcanzar los objetivos del Plan, es la de organizar a los productores en grupos de trabajo asesorados por técnicos idóneos, promoviendo el desarrollo de una gestión eficiente en el manejo de los establecimientos y con la adopción de tecnologías probadas de bajo costo y alta eficiencia.

El Plan apunta a una mayor y mejor producción cárnica respetuosa del manejo del recurso natural, en un contexto macroeconómico en que la ganadería no logra aún competir en términos de precios y costos relativos con la agricultura.

Por ello, el Plan propone, mediante actividades específicas, la "sostenibilidad" ambiental de sus metas, las que se concretan a través de la asistencia técnica y los estímulos financieros para un correcto manejo del monte y de sus pastizales naturales bajo uso ganadero (manejo agro silvo pastoril, desmonte selectivo para uso ganadero, obras para el manejo de la hacienda, etc.).

### **C.- Asistencia financiera**

La asistencia financiera enmarcada en un Plan Ganadero es un medio para lograr una mayor producción y productividad de Kg de carne / hectárea, los índices de preñez y de destete; adecuar las infraestructuras de producción (mangas, corrales, ensenadas, cepos, etc.). Esto, permitirá un manejo adecuado de los rodeos, permitiendo buenas prácticas de manejo; mejorar el nivel genético de los rodeos.

Las líneas de créditos deben permitir el logro de los objetivos propuestos dentro del marco del Plan Ganadero donde la ayuda financiera es necesaria para alcanzar niveles de producción óptimos así como adecuar la infraestructura de las explotaciones y mejorar la calidad de los rodeos.

### **D.- Foco en las organizaciones**

#### **Subsidiariedad**

Actuar en el desarrollo significa ante todo reconocer, valorar, y fortalecer los cuerpos sociales intermedios y la constitución de un tejido social rico que participe y sea corresponsable. Si una sociedad es rica en capital social las evidencias indican que hará más productivas las otras formas de capital, aspecto crucial para la competitividad, el progreso económico y la cohesión social.

Si bien en la región existen una importante cantidad de asociaciones de pequeños productores, las mismas no están siendo aprovechadas como alternativas de reducción de costos o para lograr economías de escala o aumentar los servicios económicos y sociales.

#### **Fortalecimiento de los procesos comerciales**

El fenómeno de concentración del capital (tierra y ganado) en la producción ganadera se ha acelerado en los últimos años producto del aumento del valor internacional de los alimentos que ha desencadenado la irrupción en el sector productivo de nuevas y grandes inversiones, nacionales y extranjeras, que adquieren grandes superficies e implementan estructuras productivas de alta eficiencia que desplazan al pequeño y mediano productor por un diferencial de competitividad.

También se observa que estos nuevos actores del sector agropecuario comienzan a desarrollar modelos de negocios verticales adquiriendo empresas industriales y comercializadoras, aumentando aún más su competitividad (por incremento de su eficiencia sistémica) frente a otros actores que no han desarrollado estrategias de integraciones similares.

Es así como la competitividad de los pequeños y medianos productores ganaderos en la actualidad no sólo está condicionada por una mejora en su eficiencia productiva (eficiencia

individual) sino por la posibilidad incursionar en estrategias que mejoren su eficiencia sistémica y favorezcan una valorización de sus productos.

Por lo tanto la Propuesta, haciendo foco en las Asociaciones, abordará los siguientes aspectos de la competitividad:

- Cantidad: fortalecer a las asociaciones de productores para contar con una cantidad de ganado suficiente como para tener peso dentro de la cadena y poder establecer alianzas verticales.
- Estandarización y Calidad: favorecer la uniformidad de la producción y el mejoramiento de la calidad, tanto en sus aspectos físicos como otros relacionados con el cumplimiento de las normativas (Ej.: trazabilidad).
- Información: favorecer el acceso a la información de mercado, técnica y económica.
- Alianza: establecer alianzas con los demás integrantes de la cadena de producción (criadores-invernadores, Asociación-frigorífico, etc.).
- Comercialización: desarrollar capacidades dentro de las asociaciones para comercializar la propia producción, acortando los eslabones de la cadena de comercialización

Salta, 23 de junio del 2011